



Réformes des finances publiques en Afrique francophone

NOTE D'INFORMATION AUX PARTICIPANTS

TRAVAUX EN COMMISSION

Objectifs des travaux en commissions et résultats attendus

L'objectif des travaux en commissions est d'approfondir les réflexions sur les mécanismes de réforme des finances publiques en s'appuyant sur des « bonnes pratiques » de mise en œuvre (en termes de coordination, pilotage, dialogue, renforcement des capacités, mode de faire, etc.) et de gestion des risques (y compris des mesures d'atténuation prises) illustrées par les présentations pays. Les échanges doivent permettre de s'interroger sur les facteurs qui ont permis une réelle appropriation des nouvelles pratiques, systèmes, règles et qui garantissent durablement la transformation des modes de faire.

Offrant un cadre de dialogue pour s'interroger sur ces bonnes pratiques et les mutualiser (entre pays et zones), les résultats attendus des travaux en commissions sont :

- Les participants ont pu approfondir un aspect de réforme en bénéficiant d'un retour d'expérience (exemples) d'un ou plusieurs pays sur le thème couvert et ils les ont questionnés pour en tirer à la fois une compréhension des facteurs qui ont permis les avancées et des enseignements ;
- Ils se sont interrogés sur les difficultés rencontrées (ce qui a pu limiter les avancées) et les mesures à prendre pour lever les blocages ;
- Ils proposent des recommandations pour assurer la mise en œuvre des directives de finances publiques et autres réformes qui tiennent compte des contextes nationaux et des besoins spécifiques ;
- Ils se sont assurés de la faisabilité des recommandations qui s'appuient sur les exemples concrets présentés par les contributeurs.

Spécificités des commissions

5 commissions sont constituées qui traiteront les aspects suivants :

Commission 1

Statistiques, prospective, planification et programmation

Problématique

Comment s'assurer que le système de gestion des FP permet d'éclairer les choix et décisions budgétaires en s'appuyant sur une planification à moyen terme et des données exhaustives et fiables

Objectif principal

Amener d'une part, le système statistique à remplir les critères d'exhaustivité, de fiabilité, de disponibilité et de diffusion et d'autre part, le processus budgétaire à répondre aux exigences de la performance (y.c. dimensions transversales, genre et climat)

Conférence internationale

Commission 2	Maximisation des ressources internes
Problématique	Comment mobiliser des ressources financières suffisantes dans un contexte international de pénurie de financement ?
Objectif principal	Mieux exploiter le potentiel fiscal interne, s'appuyer sur la réforme des administrations et leur modernisation (digitalisation)
Commission 3	Optimisation des dépenses publiques
Problématique	Comment assurer la performance des dépenses publiques dans un contexte international de rareté des ressources financières ?
Objectif principal	Assurer l'efficacité, l'efficience et la transparence de la chaîne des dépenses publiques, qualité des investissements publics, et performance des ressources humaines
Commission 4	Comptabilité publique et états financiers
Problématique	Comment atteindre une qualité et fiabilité des états financiers pour permettre le contrôle et la gestion des programmes?
Objectif principal	Maîtriser les innovations comptables tout en assurant correctement la traçabilité des opérations comptables, la gestion des risques et la gestion de la trésorerie
Commission 5	Transparence, redevabilité et reddition des comptes
Problématique	L'application des normes internationales dans la gestion des finances publiques à travers les innovations budgétaires, comptables, statistiques et d'information financière se heurte parfois des habitudes voire des résistances. Comment, dans ces conditions, pouvoir apprécier le degré d'obtention de résultats ?
Objectif principal	Mobiliser les ressources en matière de suivi-évaluation, d'inspection, de contrôle et d'audit pour assurer la redevabilité et la transparence

Le détail des thèmes couverts par les contributeurs lors des travaux en commission est annexé.

Informations pratiques

Chaque participant doit s'inscrire en amont à l'une des commissions, soit par mail dès réception du programme soit le premier jour de la Conférence auprès du secrétariat du Comité Scientifique. En fonction de la répartition des participants aux commissions, les organisateurs se réservent la possibilité de les réaffecter.

- Patrick N'Gouan: patrick.ngouan@gmail.com ; WhatsApp + 225 01 02 73 80 64
- Laurence Jacquet : jacquet.laurence@club.internet.fr ; WhatsApp +336 03 42 68 52
- Jérôme Dendura: jerome@adelante.eu.com ; WhatsApp +34 633 668 311

Conférence internationale

Programme des travaux en commission

COMMISSION 1 – STATISTIQUES PROSPECTIVE PLANIFICATION ET PROGRAMMATION			
Sous-thème	Titre de communication	Intervenant et fonction	Pays
Table Ronde 1 : Exhaustivité, disponibilité et fiabilité des données statistiques ; rebasage des comptes nationaux et estimation des comptes trimestriels	Adhésion à la norme spéciale de diffusion des données (NSDD)	Dia Oumar, Economiste-Planificateur, PCS/ADEPME	Sénégal
	Amélioration de la couverture des données des finances publiques	Alioune Diouf, Chef de division des études économiques et des statistiques	Sénégal
	Projet de migration au Système de Comptabilité Nationalité de 2008 au Togo	Bertin Hevi, Directeur DCNEE	Togo
	Amélioration de la couverture des données des finances publiques	Yacouba Fofana, Chef de service, DGE/DPPSE	CIV
	Rattrapage de la production des comptes nationaux en RDC	Kadila Ngalula Gerry, Comptable Nationale	RDC
Table Ronde 2 : Mode de gestion axée sur les résultats (GAR)	Gestion en mode budget programme	Arnold Kounake, Directeur de la Programmation, des Politiques et Synthèses Budgétaires	Bénin
	Renforcement des processus de planification stratégique et budgétisation axés sur la performance dans le secteur de l'éducation	Théophil Rabenandrasana, Secrétaire Général du Ministère de l'Education Nationale	Madagascar
Table Ronde 3 : Intégration des dimensions transversales dans la GAR - Genre et climat Sensibilisation à la budgétisation au genre et au changement climatique	L'implémentation de la Budgétisation sensible au genre (BSG) au Cameroun	Sophie Boumsong, Directrice de la division des réformes	Cameroun
	Mise en œuvre de la budgétisation sensible au genre	Hajar Ben Hameur, Cheffe de la Division de la Réforme Budgétaire	Maroc
	Budgétisation sensible au genre et au changement climatique	Boris Ezin, Directeur Adjoint de la Programmation, des Politiques et Synthèses Budgétaires	Bénin
	La budgétisation sensible au climat et à l'environnement dans le contexte du budget de programme	Mawudoudzi K. Godwin ASSIGNON, Inspecteur central du Trésor	Togo

Conférence internationale

COMMISSION 2 – MOBILISATION DES RESSOURCES INTERNES			
Sous-thème	Titre de communication	Intervenant et fonction	Pays
Table Ronde 1 : Élargissement et approfondissement des assiettes fiscale et douanière	La Déclaration annuelle des revenus pré remplie des Particuliers (DPR) au Cameroun	Arnaud Gaudinot, Chef de Projet PASFIC	Cameroun Expertise France
	Déploiement d'un DataLab à la DGD Ivoirienne	Arona Dia, Douanes/ Clément Dupont, Chef de projet DATAFID	CIV
	Expérience du Cameroun en matière de taxation du commerce électronique : l'exemple de la TVA	Abakar Djibrine, Inspecteur Principal des Régies Financières	Cameroun
	La CEMAC face aux défis des réformes fiscales	Perin NZUE ENEME, Chef de Cabinet du Commissaire en charge du Département des PEMF	Commission CEMAC
Table Ronde 2 : Réformes et modernisation des administrations fiscales et douanières	Réforme de l'administration fiscale en Tunisie	Mounir BOUJNEH, Directeur des études en matière d'impôts directes à la DGI	Tunisie
	Projet de modernisation des administrations fiscales et douanières	Franck Anthony Nganawara, Coordonnateur de la Cellule chargée du Suivi des Réformes Économiques et Financières	RCA
	Réforme de l'administration douanière dans la mobilisation des ressources internes	Hamedane HASSANI, Expert en douanes	FORCE Expertise France
	Mobilisation des ressources intérieures à travers la mise en place d'un système fiscal efficace et d'une transparence fiscale améliorée en Afrique	Samia Abdelghani, Conseillère principale en fiscalité	OCDE
Table Ronde 3 : Digitalisation	Facture électronique	Catherine Lemesle, Secrétaire Générale du CREDAF	CREDAF
	Digitalisation et mobilisation des ressources intérieures	Jonas Hounmenou, Chargé d'étude à la Direction de la Planification Stratégique et des Etudes (DGI)	Bénin
	La mobilisation des ressources internes par la réforme de l'administration douanière : cas du déploiement de Sydonia world	Saleh Abakar, Directeur Général Adjoint du Budget et de l'Informatisation	Tchad
	Transformation digitale de la Direction Générale des Impôts	Daniel Soumah, Directeur de l'Informatique et de la Modernisation	Guinée

Conférence internationale

COMMISSION 3 – OPTIMISATION DES DEPENSES PUBLIQUES			
Sous-thème	Titre de communication	Intervenant et fonction	Pays
Table Ronde 1 : Performance & ressources humaines	Mise en œuvre de la performance dans la gestion publique	Hajar Ben Hameur, Cheffe de la Division de la Réforme Budgétaire	Maroc
	Pratique de transformation agile dans la démarche de déploiement et d'approfondissement de la gestion en mode « budget programme »	Michel Dubois, Directeur Développement International PwC Advisory	PWC
	Professionnalisation des acteurs de la Gestion des finances publiques	Pierrot Segou, Secrétaire Technique de la Cellule de Suivi des programmes Economiques et Financiers (ST-CSPEF)	Bénin
	Passage du contrôle financier au contrôle de gestion	Ange N'Da Kouacou, Directeur du Contrôle Financier	CIV
Table Ronde 2 : Maîtrise de la chaîne des dépenses publiques	Maîtrise de la chaîne des dépenses publiques en Guinée	Mamadi Traore, Chef Service, Service Régulation et Modification Budgétaire	Guinée
	Mise en exergue de la transversalité de la chaîne de la dépense	Andry Rajaofetra, Directeur Général du Trésor	Madagascar
	Renforcement du système de gestion des investissements publics pour une meilleure efficacité de la dépense	Sultan Touré, Directeur de la Programmation des Investissements Publics, MPD	CIV
	Maîtrise de la chaîne des dépenses publiques (prévisibilité de la dépense)	Wilfried NZAMBA MANGALA, Directeur Général Adjoint du Budget	Gabon
	La réforme de la gestion des investissements publics : un partage d'expérience du Tchad	TAMKIRO NDILIRA Nditson, Directeur des Investissements Adjoint, Direction Générale du Budget et de l'Informatisation	Tchad
Table Ronde 3 : Politiques et stratégies de financement et d'endettement, analyse de la viabilité et reporting de la dette	Alignement des financements extérieurs sur les systèmes nationaux de gestion des finances publiques et leur mutualisation : l'exemple du fonds commun d'éducation : Guinée Madagascar	Rado Raharijaona-Ndrianarilala, Directeur de la Comptabilité Publique auprès du Ministère de l'Economie et des Finances Barry Thierno Ibrahima, Responsable du Compte Unique du Trésor, point focal du Fonds Commun de l'Education (FCE/BAS)	AFD/Madagascar AFD/Guinée
	Transparence et les informations sur la dette publique	KOUMSAGA Abdoul Rasmane, Chef du Service de l'Analyse et des Statistiques à la Direction de la Dette Publique	Burkina Faso
	Réforme des partenariat publics privés et maîtrise des risques	Jean Philippe Nadal, Expert Commande Publique pour le projet FORCE	FORCE Expertise France

Conférence internationale

COMMISSION 4 – COMPTABILITE PUBLIQUE ET ETATS FINANCIERS			
Sous-thème	Titre de communication	Intervenant et fonction	Pays
Table Ronde 1 : Mise en œuvre des innovations comptables et états financiers	Réforme de la comptabilité des matières	William Toe, Directeur de la Comptabilité des Matières	Burkina Faso
	La production des états financiers selon la Loi Organique relative aux Lois de Finances (LOLF)	Jean-Yves Belem, Agent comptable central Trésor	Burkina Faso
	Déclaration des risques budgétaires	Fiacre Adopo, Directeur des synthèses budgétaires, DPSP	CIV
Table Ronde 2 : Gestion de la trésorerie et mise en œuvre du Compte Unique du Trésor	Gestion de la trésorerie et mise en œuvre du compte unique du Trésor	Catherine Lemesle, Secrétaire Générale de l'AIST	AIST
	Digitalisation des flux financiers : Tresorpay-Tresormoney	Laurent Jimmy Kouraogo, Sous-Directeur, DGTCP	CIV
	Canalisation de la finance climat par le Trésor	Appolinaire GNANVI, Directeur Général Fonds National pour l'Environnement et le Climat-Bénin et Cossoba NANAKO, Chargé de Programme UNCDF	Bénin/UNCDF
Table Ronde 3 : Système d'information budgétaire et comptable	Modernisation du Système d'information budgétaire et comptable	Cédric Olliang Kazadi, Directeur des recettes pétrolières au Trésor Public	Gabon
	La présentation du SIGPIP : Système Intégré de Gestion des Investissements Publics	Monsieur Ibrahima Béré CAMARA, Chef de la Cellule Etudes-Développement-Documentation et Archives à la DNIP	Guinée

Conférence internationale

COMMISSION 5 – TRANSPARENCE, REDEVABILITE ET REEDITION DES COMPTES & PILOTAGE DES REFORMES			
Sous-thème	Titre de communication	Intervenant et fonction	Pays
Table Ronde 1 : Outils de diagnostics et pilotage des réformes	Le pilotage du plan global de réformes de la gestion des Finances publiques (PGRGFP) 2019-2023 au Cameroun	Sophie Boumsong, Directrice de la division des réformes	Cameroun
	Stratégie de réforme de la gestion des finances publiques et rôle des partenaires techniques et financiers	Godefroid Misenga, Secrétaire Exécutif du Comité de pilotage et d'Orientation de la Réforme des Finances Publiques	RDC
	Pilotage, coordination et partenariat dans la conduite des réformes des finances publiques	Razafimandimby Patrick Naivoharinjaka, Directeur de la Coordination et du Suivi des Réformes	Madagascar
	Exploitation des résultats du PEFA pour élaborer un plan d'actions pour la réforme des finances publiques	Kossi APELY, Chargé du suivi des réformes et des relations avec l'Union européenne	Togo
Table Ronde 2 : Contrôles et audits internes et externes	Mise en œuvre des recommandations issues du rapport COVID-19 de la Cour des Comptes du Sénégal	Arona Dia (Thierno Idrissa), Magistrat, Chef de section à la Cour des Comptes	Sénégal
	La réforme du dispositif d'audit et de contrôle internes au Bénin	Zisson Facinou, Inspecteur général des Finances	Bénin
	La Cour des Comptes : une effectivité de la vigie des réformes budgétaires et comptables au Bénin	Serge Batonon, Secrétaire Général de la Cour des comptes	Bénin
Table Ronde 3 : Transparence, lutte contre la corruption, fraude et blanchiment	Transparence budgétaire, gouvernance ouverte au Bénin : le chemin parcouru	Mireille Codjovi, Directrice du Pôle Budget Ouvert	Bénin
	Blanchiment d'argent et lutte contre le terrorisme	Hamedane Hassani, expert en Douanes	FORCE Expertise France
	Prise en compte des attentes des citoyens par les institutions supérieures de contrôle	Pascal Mounier, Officier de liaison pour la Côte d'Ivoire	Expertise France, Cour des Comptes